



# POULLAILLON



Poullillon, créateur de la Moricette®

Entreprise familiale française



## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2023-2024 :

- **Activité en forte croissance sur l'ensemble des pôles opérationnels**
  - **Chiffre d'affaires : + 10,1 % à 58,9 M€**
  - **EBE : + 20,8 % à 5,9 M€**
- **Résultat net consolidé part du Groupe : + 36,3 % à 1,3 M€**
  - **Ration d'endettement net ramené à 84,4 %**
  - **Une progression solide**

**Wittelsheim (Mulhouse), le 30 juillet 2024 Après bourse** – POULLAILLON, groupe familial de boulangerie et de restauration rapide, propriétaire des eaux minérales de Velleminfroy, annonce aujourd'hui ses résultats semestriels consolidés au 31 mars 2024.

### Compte de résultat consolidé

En K€	31/03/2024	Evolution	31/03/2023	30/09/2023
Compte de résultat :	Non audité 6 mois	2024-2023	Non audité 6 mois	Audité 12 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>58 920</b>	<b>10,1%</b>	<b>53 517</b>	<b>107 736</b>
<b>EBE *</b>	<b>5 937</b>	<b>20,8%</b>	<b>4 915</b>	<b>10 934</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,1%		9,2%	10,1%
Dotations aux amortissements	3 225	6,4%	3 030	5 906
<b>Résultat d'exploitation avant amort. des survaleurs</b>	<b>2 712</b>	<b>43,9%</b>	<b>1 885</b>	<b>5 028</b>
dont Réseau et Professionnels **	3 515	25,0%	2 811	6 778
dont Eau Minérale	(803)	13,3%	(926)	(1 750)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,6%		3,5%	4,7%
<b>Résultat d'exploitation après amort. des survaleurs</b>	<b>2 435</b>	<b>51,1%</b>	<b>1 611</b>	<b>4 480</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,1%		3,0%	4,2%
<b>Résultat financier</b>	<b>(345)</b>	<b>(79,7%)</b>	<b>(192)</b>	<b>(465)</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(0,6%)		(0,4%)	(0,4%)
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>2 090</b>	<b>47,3%</b>	<b>1 419</b>	<b>4 015</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 317</b>	<b>34,3%</b>	<b>981</b>	<b>4 232</b>
<b>dont résultat net part du Groupe</b>	<b>1 307</b>	<b>36,3%</b>	<b>959</b>	<b>4 187</b>
dont résultat net part des minoritaires	10		22	46

\* L'Excédent Brut d'Exploitation correspond au résultat d'exploitation avant amortissement des survaleurs retraité des dotations nettes aux amortissements et provisions

\*\* Inclus activité de franchise



### Chiffre d'affaires consolidé :

Le Groupe Poulailon a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 58 920 k€ à la clôture des comptes semestriels du 31 mars 2024, en progression de + 10,1 % par rapport au premier semestre de l'exercice précédent.

L'évolution de l'activité par Pôle est la suivante :

Le Pôle Réseau de magasin BtoC progresse de 12,0 % et s'établit à 34 644 k€ à comparer à 30 934 k€ de chiffre d'affaires réalisé au cours du premier semestre de l'exercice précédent. Le Réseau pèse pour 58,8 % des ventes totales du Groupe consolidé et totalise à la clôture de la période 65 points de vente (dont 10 en franchise).

Le secteur Professionnels affiche un chiffre d'affaires de 22 979 k€ contre 21 505 k€, soit une variation positive de 6,9 % par rapport au semestre clos le 31 mars 2023. Les ventes BtoB représentent 39,0 % du total consolidé.

L'activité Eau franchit le seuil du million de chiffre d'affaire au semestre pour se chiffrer à 1 057 k€ à comparer à 838 k€ sur la période précédente, soit une augmentation de 26,1 %. Le secteur porte 1,8 % du chiffre d'affaires consolidé.

Enfin le Pôle holding, qui regroupe notamment les redevances de franchises, est stable puisqu'il se situe au même niveau qu'au 31 mars 2023, soit 239 k€.

### Marge brute sur consommation :

La marge brute sur consommation de matières et marchandises s'élève à 40 661 k€ au 31 mars 2024 contre 36 452 k€ sur le premier semestre 2023. Elle représente 69,0 % du chiffre d'affaires consolidé à la clôture du semestre, en amélioration d'un point comparativement au ratio de consommation de l'exercice clôt au 30 septembre 2023.

### Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation consolidé avant amortissement des survaleurs représente 4,6 % du chiffre d'affaires consolidé pour se porter à 2 712 k€.

L'amélioration de la marge et la compression des charges fixes par la hausse du niveau d'activité ont permis la progression du résultat d'exploitation à + 43,9 % comparativement au semestre clôt le 31 mars 2023.

Après prise en compte des amortissements sur écarts d'acquisitions, le résultat d'exploitation consolidé se chiffre à 2 435 k€ au 31 mars 2024 contre 1 611 k€ sur la période précédente, en augmentation de 51,1 %.

La répartition par Pôle d'activité, avant amortissement des survaleurs, est la suivante :

- Pôle Réseau : 1 572 k€ contre 1 342 k€ sur le premier semestre 2023
- Pôle Professionnel : 1 790 k€ contre 1 181 k€ sur le premier semestre 2023



- Pôle Eau : (803) k€ contre (926) k€ sur le premier semestre 2023
- Pôle holding : 153 k€ contre 288 K€ sur le premier semestre 2023

Les charges de personnel s'élèvent à 21 676 k€ contre 19 021 k€ au 31 mars 2023. Le ratio de masse salariale sur le chiffre d'affaires évolue de 35,5 % au premier semestre 2023 à 36,8 % au 31 mars 2024 pour un effectif respectif de 1 019 et 1 102 collaborateurs.

Les amortissements et provisions d'exploitation progressent à 3 225 k€ à comparer à 3 030 k€ sur la période précédente.

### Résultat financier :

Le résultat financier se compose essentiellement des intérêts de la dette du Groupe. Il s'établit à (345) k€ contre (192) k€ au 31 mars 2023. Les charges d'intérêts pesant sur la dette de la société FRANCE ET PAUL se chiffrent à 110 k€. Cette filiale n'était pas consolidée à la clôture semestrielle précédente.

Ce résultat n'est à date pas impacté par la hausse des taux, la dette bancaire n'étant quasiment contractée qu'à taux fixe, ceci compte tenu des dates de souscription des contrats.

### Résultat courant avant impôts :

Le résultat courant consolidé avant impôt s'élève à 2 090 k€ contre 1 419 k€ au 31 mars 2023.

### Résultat exceptionnel :

Les plus ou moins-values liées aux sorties d'immobilisations sont incluses pour (213) k€ dans le résultat exceptionnel. Ce dernier est négatif de 230 k€ au 31 mars 2024 contre une perte de 110 k€ sur le premier semestre de l'exercice précédent.

L'impôt sur les résultats se compose d'impôts exigibles pour (595) k€, et d'impôts différés pour 52 k€.

### Résultat net :

Le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 1 317 k€ contre 981 k€ au 31 mars 2023.

Le résultat net part du Groupe atteint 1 307 k€ à comparer à 959 k€ au 31 mars 2023.

## De l'EBE au Résultat d'exploitation consolidé

En k€ - Non audité	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
<b>EBE</b>	<b>5 937</b>	<b>10 934</b>	<b>4 915</b>
Résultat d'exploitation av.amort.des survaleurs	2 712	5 028	1 885
Dotations nettes aux amortissements et provisions	3 225	5 906	3 030



L'EBE évolue positivement deux fois plus vite que l'activité à + 20,8 % par rapport au premier semestre de l'exercice précédent, pour s'établir à 5 937 k€.

## Amortissements des survaleurs

Le détail des amortissements des survaleurs est le suivant :

En k€ - Non audité	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
<b>AMORTISSEMENTS DES SURVALEURS</b>	<b>277</b>	<b>548</b>	<b>274</b>
BRETZELS MORICETTES MFP POULAILLON	66	131	66
AU MOULIN POULAILLON	157	315	159
LES CHENAIES	8	16	8
POULAILLON SAINT VIT	41	83	41
FRANCE ET PAUL	5	3	

Un fonds de commerce a été activé sur la période venant augmenter la base brute des survaleurs pour la part immatérielle qui n'a pu être affectée aux autres postes d'actif. Cette variation se chiffre à 105 k€.

Cette acquisition est présumée ne pas avoir de durée limitée et n'est donc pas amortie.

## Bilan consolidé

En K€	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
<a href="#">Bilan - Fonds propres</a>	Non audité	Audité	Non audité
	6 mois	12 mois	6 mois
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>27 767</b>	<b>26 600</b>	<b>23 373</b>
Capitaux propres part des minoritaires	199	188	164
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>27 966</b>	<b>26 788</b>	<b>23 537</b>
Dettes financières	26 823	32 675	29 385
<i>Dont part à moins d'un an</i>	8 748	12 370	14 038
<b>Trésorerie à l'actif</b>	<b>3 226</b>	<b>7 030</b>	<b>9 003</b>
Endettement net	23 597	25 645	20 382
Ratio d'endettement net	<b>84,4%</b>	<b>95,7%</b>	<b>86,6%</b>

Les capitaux propres part du Groupe s'élèvent à 27 767 k€ au 31 mars 2024 contre 26 600 k€ à la clôture de l'exercice clos au 30 septembre 2023. La variation de 1 167 k€ s'explique par :

- le résultat net part du Groupe pour 1 307 k€
- la distribution de dividendes votée à la dernière assemblée générale pour un montant de (307) k€
- la variation du poste Subventions de 167 k€



# POULAILLON



Les dettes financières diminuent de 5 852 k€ et s'établissent à 26 823 k€ au 31 mars 2024 à comparer à 32 675 k€ à la clôture de l'exercice précédent. La part de la dette liée aux prêts garantis par l'Etat (PGE) se monte à 675 k€ dont la totalité a été remboursée fin mai 2024.

Le ratio d'endettement s'améliore nettement pour présenter un coefficient de 84,4 %, soit plus de 11 points d'amélioration à comparer à la clôture de l'exercice précédent. Ce ratio se rapproche de celui qui aurait été constaté au 30 septembre 2023 à 83,6 % sans l'intégration de la filiale FRANCE ET PAUL qui a représenté 5 093 k€ de l'endettement net constaté à fin d'exercice. Le Groupe a su absorber cet endettement en seulement 6 mois.

## Répartition de l'actif consolidé par Pôle :

La ventilation par activité de l'actif consolidé se décompose de la manière suivante :

En K€ Bilan - Total de l'actif	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
	Non audité 6 mois	Audité 12 mois	Non audité 6 mois
<b>Total de l'actif</b>	<b>75 109</b>	<b>79 477</b>	<b>71 984</b>
Dont pôle Réseau	24 709	24 773	25 039
Dont pôle Professionnels	41 518	45 201	37 183
Dont pôle Eau Minérale	7 083	7 020	6 623
Dont Holding	1 799	2 483	3 139

La diminution du total bilan s'explique par la baisse de la dette, et par corrélation de la trésorerie liée aux PGE, mais également par l'amélioration du BFR sur le poste client.

Les Pôles Professionnels et Eau portent l'ensemble de l'outil industriel du Groupe.

## Tableau de flux de trésorerie consolidé

En K€ Flux de trésorerie	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
	Non audité 6 mois	Audité 12 mois	Non audité 6 mois
<b>Marge brute d'autofinancement des entreprises intégrées</b>	<b>4 898</b>	<b>9 434</b>	<b>4 288</b>
+ Incidence de la variation du BFR lié à l'activité	589	1 130	1 000
= Flux net de trésorerie généré par l'activité	5 487	10 564	5 288
+ Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(3 585)	(7 312)	(3 616)
+ Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	(5 068)	(7 787)	(4 545)
= Variation de la trésorerie	(3 166)	(4 535)	(2 873)
Trésorerie à l'ouverture	3 274	7 809	7 809
Trésorerie à la clôture	108	3 274	4 936



### Flux net de trésorerie généré par l'activité

Les flux de trésorerie générés par l'activité après impôts s'élèvent à 5 488 k€. L'impact de la variation du besoin de fonds de roulement améliore les flux générés par l'activité de 589 k€, ceci notamment par une diminution des stocks à la clôture des comptes et l'amélioration du solde client.

### Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement sont négatifs de (3 585) k€. Ils se décomposent de la manière suivante :

- investissements (hors nouveaux contrats de crédit-bail) à hauteur de (4 133) k€
- variation des dettes portant sur les immobilisations pour 548 k€

Les investissements du Groupe par Pôle d'activité (opérations de crédit-bail exclues) se ventilent comme suit :

En k€ - Non audité Investissements du Groupe	31/03/2024		30/09/2023		31/03/2023	
	Non audité 6 mois	%	Audité 12 mois	%	Non audité 6 mois	%
Pôle Réseau	1 784	40,2%	4 022	48,8%	1 619	49,0%
Pôle Professionnels	1 746	39,3%	3 403	41,3%	1 187	35,9%
<b>Pôle Réseau et Professionnels</b>	<b>3 530</b>	<b>79,5%</b>	<b>7 425</b>	<b>90,0%</b>	<b>2 806</b>	<b>84,8%</b>
Pôle Eau	431	9,7%	694	8,4%	435	13,1%
Pôle Holding	480	10,8%	127	1,5%	66	2,0%
<b>Total</b>	<b>4 441</b>	<b>100,0%</b>	<b>8 246</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 307</b>	<b>100,0%</b>

Les investissements réalisés sur la période, liés aux ouvertures de magasins, pèsent pour 1 217 k€ sur le total de 1 784 k€ investis sur le Pôle Réseau. Le solde correspond aux investissements d'entretiens du réseau.

Le Pôle Professionnels a concentré ses investissements sur le renouvellement et l'optimisation de ses grandes lignes de production. La tête de ligne « Pain » du site de Saint-Vit a été remplacée, pour un coût de 483 k€, par une machine plus efficace en termes de consommation de matières et d'énergies.

Des cobots (robots avec intervention humaine) de palettisation ont été positionnés en fin de lignes à Wittelsheim et Saint-Vit afin d'améliorer la productivité et réduire la pénibilité. Cet investissement s'est élevé à 200 k€.

Des travaux ont débuté pour optimiser le process d'emballage en fin des lignes « Pain » et « Moricette® » de Wittelsheim. Les acomptes versés se chiffrent à 105 k€ sur la période.

Le solde des investissements se compose du curatif et du renouvellement de certains équipements devenus obsolètes.

Afin de se mettre en conformité avec la réglementation sur la réduction des déchets et notamment le plastique, la ligne d'embouteillage a été modifiée pour y intégrer un système de solidarisation du bouchon plastique. De plus, pour faire face à l'accroissement du volant d'affaires, une cuve d'eau complémentaire



de 120 000 litres a été installée pour stocker l'eau pompée en dehors des heures de production. Ces investissements se sont chiffrés à 385 k€ sur la période sur le Pôle Eau.

Le Pôle Holding a réalisé des investissements de sécurisation informatique pour 192 k€ au 31 mars 2024. Un dépôt de garantie de 120 k€ a également été versé dans le cadre de la souscription du nouveau contrat d'approvisionnement d'électricité entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

### Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement

Les flux de trésorerie sur opérations de financement sont négatifs de (5 068) k€. Ils portent sur des remboursements d'emprunts et redevances de crédit-bail pour (5 427) k€ et des souscriptions d'emprunts pour 171 k€.

Le Groupe a bénéficié du versement du solde de la subvention industrie du futur octroyée par BPI France dans le cadre de son projet de ligne « Manala » finalisé en septembre 2023. Le montant perçu sur la période s'est élevé à 129 k€, portant le total de la subvention à un montant de 379 k€, compte tenu de l'acompte déjà versé en juin 2022.

Le Pôle Eau a également bénéficié du versement de la subvention industrie du futur octroyée par BPI France sur l'investissement dans le système de fardelage réalisé en 2023. L'aide reçue s'est élevée à un montant de 60 k€, entièrement débloquée sur le semestre.

### Variation de la trésorerie

Le passage de la trésorerie à l'actif du bilan vers la trésorerie finale affichée sur le tableau de flux de trésorerie s'explique ainsi :

En k€

Composantes de la trésorerie	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités et équivalents	3 226	7 030	9 003
Trésorerie à l'actif du bilan	3 226	7 030	9 003
Découverts bancaires et équivalents	(3 118)	(3 756)	(4 067)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>108</b>	<b>3 274</b>	<b>4 936</b>

La variation de trésorerie nette de l'exercice s'élève à (3 166) k€.

Les découverts bancaires incluent un contrat d'affacturation dont le solde se monte à 2 687 k€ au 31 mars 2024.



# POULLAILLON



## De l'EBE à la Marge brute d'autofinancement

En K€ - Non audité

TABLEAU DE PASSAGE EBE à la MBA du TFT	31/03/2024	30/09/2023	31/03/2023
<b>EBE</b>	<b>5 938</b>	<b>10 934</b>	<b>4 915</b>
Provisions	(26)	(16)	(49)
Impôts	(595)	(1 187)	(332)
Résultat financier	(345)	(465)	(192)
Résultat exceptionnel hors éléments calculés	(73)	168	(53)
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT - TFT</b>	<b>4 898</b>	<b>9 434</b>	<b>4 288</b>

L'Ebitda se stabilise à 10,1 % du chiffre d'affaires au 31 mars 2024, identique à la clôture précédente au 30 septembre 2023.

## Information sectorielle par activité

31/03/2024 - En k€ Non audité	Secteur Réseau	Secteur Professionnels	Secteur Eau	Secteur Holding	Eliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	34 745	31 792	1 121	239	(8 978)	<b>58 920</b>
Dont ventes externes	34 644	22 979	1 057	239	-	<b>58 920</b>
Dont ventes intra secteurs	100	8 813	64	-	(8 978)	-
Résultat d'exploitation	1 572	1 790	(803)	153	-	<b>2 712</b>
Actifs	24 709	41 518	7 083	1 799	-	<b>75 110</b>
Passifs	14 050	26 686	2 505	3 904	-	<b>47 144</b>

31/03/2023 - En k€ Non audité	Secteur Réseau	Secteur Professionnels	Secteur Eau	Secteur Holding	Eliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	31 027	30 047	895	239	(8 691)	<b>53 517</b>
Dont ventes externes	30 934	21 505	838	239	-	<b>53 517</b>
Dont ventes intra secteurs	92	8 542	57	-	(8 691)	-
Résultat d'exploitation	1 342	1 181	(926)	288	-	<b>1 885</b>

30/09/2023 - En k€ Audité	Secteur réseau	Secteur professionnels	Secteur eau	Secteur Holding	Eliminations	TOTAL
Actifs	24 773	45 202	7 020	2 483	-	<b>79 477</b>
Passifs	15 359	29 996	2 785	4 549	-	<b>52 689</b>

L'activité est en forte progression sur l'ensemble des pôles opérationnels, notamment portée par la performance du Réseau de magasins.

Le résultat d'exploitation des différents secteurs progresse également.

Le contrat cadre d'approvisionnement en électricité du Groupe a été renouvelé au 1<sup>er</sup> janvier 2024, à la survenance du terme de l'ancien contrat conclu en 2020. Après 2023 : la hausse du prix de l'électricité est moins élevée que prévue, le Groupe déployant tous moyens utiles pour préserver la compétitivité de ses prix de ventes.



# POULLAILLON



## Ventilation du chiffre d'affaires consolidé de l'exercice

### Synthèse des ventes par secteur géographiques :

En k€ - Non audité Chiffre d'affaires Région - Consolidé	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2022	Variation 2024/2023
Total Région Est - Bourgogne	44 007	39 514	32 529	
Variation de l'année	11,4%	21,5%	23,2%	11,4%
% CA CONSO	74,7%	73,8%	76,6%	
Paris et Région Parisienne	5 473	5 302	3 858	
Variation de l'année	3,2%	37,4%	68,4%	3,2%
% CA CONSO	9,3%	9,9%	9,1%	
Autres Régions	9 440	8 701	6 069	
Variation de l'année	8,5%	43,4%	58,5%	8,5%
% CA CONSO	16,0%	16,3%	14,3%	
<b>Total Ventes par Régions en Consolidé</b>	<b>58 920</b>	<b>53 517</b>	<b>42 456</b>	<b>10,1%</b>

La répartition géographique de l'activité du Groupe POULLAILLON reste stable sur le semestre clos au 31 mars 2024 par rapport au 31 mars 2023. Ainsi, la part de chiffre d'affaire réalisé dans les Régions Grand Est et Bourgogne Franche Comté par rapport au chiffre d'affaires total progresse de 0,9 points.

### Synthèse des ventes par gamme de produits :

En k€ - Non audité CA Frais + Grand froid - Consolidé	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2022	Variation 2024/2023
Total Gamme Frais	45 226	41 767	34 043	
% CA CONSO	76,8%	78,0%	80,2%	8,3%
Total Gamme Grand froid	13 693	11 750	8 414	
% CA CONSO	23,2%	22,0%	19,8%	16,5%
<b>Total Frais + Grand froid</b>	<b>58 920</b>	<b>53 517</b>	<b>42 457</b>	<b>10,1%</b>

La gamme Grand froid continue de progresser plus vite que la gamme Frais puisqu'elle représente aujourd'hui 23,2 % du chiffre d'affaires consolidé contre 22,0 % à la clôture semestrielle 2023.



## Évènements marquants du semestre

### Pôle Professionnels

- **Une activité toujours très dynamique dans tous les secteurs**  
Un réel engouement est constaté, que ce soit en B to B (Business to Business), GMS (Grandes et Moyennes Surfaces) ou RHD (Restauration Hors Domicile), les prévisions de commandes pour la période printemps/été qui s'annonce, sont de bon augure.
- **De nouveaux référencements en Allemagne**  
Pour une chaîne de supermarchés avec notamment la Moricette®, la Mini Moricette® et du pain de tradition française.
- **Développement des affaires avec un acteur majeur des produits surgelés**  
Avec la mise en place d'un contrat d'approvisionnement d'ici la fin de l'année.
- **Poulaillon s'engage sur les conditions d'élevage des porcs**  
Le Groupe Poulaillon fait partie des premières entreprises du secteur à s'être engagé à respecter les critères du Pig Minimum Standards (PMS) pour la totalité de ses approvisionnements en viande de porcs, d'ici 2030. Le PMS est une demande portée par l'association L214 et soutenue par plusieurs associations de protection animale en France et en Europe. Le Groupe avait déjà pris des engagements sur l'approvisionnement d'œufs de ponte au sol et la viande de poulets.

### Pôle Réseau de Magasins

- **Fermeture des magasins de Reims (51), de Lille (59) et de Cora Wittenheim (68)**  
Sur décision du Groupe Poulaillon, le bail du point de vente de Reims (51) échu au 23 novembre 2023 n'a pas été renouvelé, le point de vente de Lille (59) a fermé ses portes le 23 février ainsi que celui situé dans le centre commercial de Cora Wittenheim (68) le 31 janvier dernier. Ces magasins n'ont pas rencontré le succès escompté.
- **Quatre points de vente ont ouvert sur le premier semestre de l'exercice**
  - Le 22 novembre 2023, le magasin franchisé de Dijon centre-ville a été repris en propre par le Groupe, le franchisé souhaitant réaliser une nouvelle ouverture à Dôle et n'exploiter qu'un seul point de vente.
  - Le 09 décembre 2023, un tout nouveau Moulin Poulaillon a ouvert ses portes à Delle (90), d'une superficie de 400 m<sup>2</sup>. Muni d'un drive, il est ouvert 7 jours sur 7 avec des horaires étendus.
  - Le 15 décembre 2023, un nouveau magasin franchisé de 300 m<sup>2</sup> est inauguré dans la galerie marchande du Leclerc de Dole (39), ceci par l'ancien franchisé de Dijon.



- Le 25 mars 2024, le Moulin Poulaillon d'Andelnans (90) a déménagé du 15 au 1 route de Montbéliard, après 4 mois de travaux. Plus grand, plus beau, la Boulangerie-Restaurant, munie d'un drive, continue de proposer toutes les spécialités Poulaillon et plusieurs nouveautés sont à découvrir.

## Pôle Eau Minérale

- **Économique et écologique : Velleminfroy passe au bouchon solide**

La ligne de production a été modifiée pour permettre la mise en place d'un bouchon solide sur toutes les gammes de bouteilles en PET et ce, dès le mois de février 2024. L'objectif étant de se mettre en conformité avec la directive européenne entrée en vigueur en juillet 2024 afin de réduire la pollution plastique. Toutefois, Velleminfroy a souhaité aller au-delà de la simple obligation réglementaire en profitant de cet investissement pour modifier le col de sa bouteille. Ce qui permettra de réduire la matière première et d'alléger le poids d'une bouteille, soit 4 g environ.

- **Mise en place d'une cuve de stockage supplémentaire de 120 000 litres**

Lancement des travaux au Centre d'Embouteillage de Velleminfroy pour la mise en place d'une cuve de stockage supplémentaire de 120 000 litres d'eau. Celle-ci s'ajoutera à la cuve de 30 000 litres déjà en place. Opérationnelle courant février 2024, elle permettra d'utiliser pleinement les capacités de production du site pour répondre à une demande croissante.

## Évènements survenus depuis la clôture du semestre

### Pôle Professionnels

- **Automatisation des lignes d'emballage à Wittelsheim (68)**

Le Groupe a fait l'acquisition de nouvelles lignes d'emballages entièrement automatisées qui seront mises en place au courant du 1er trimestre 2025. Cette automatisation des process permettra d'augmenter la productivité tout en réduisant les déchets et la pénibilité de certaines tâches.

### Pôle Réseau de Magasins

Le 11 juin 2024, un nouveau kiosque s'installe au sein même des ateliers Stellantis de Sochaux à Montbéliard (25), un emplacement qui tient particulièrement à cœur à la famille Poulaillon.

D'autres projets sont en préparation tel que l'ouverture cet automne d'un point de vente en franchise à l'EuroAirport de Bâle-Mulhouse.



## Pôle Eau Minérale

- **A propos du scandale des eaux minérales**

Le Groupe tient à rassurer tous ses publics. L'eau minérale naturelle de Velleminfroy est conforme à l'arrêté préfectoral autorisant son embouteillage. Comme toutes les eaux minérales conformes à la réglementation, Velleminfroy est un produit unique qui se caractérise par sa pureté originelle. Naturellement pure, avec notamment zéro nitrate, zéro pesticide et selon une analyse récente zéro PFAS (polluants éternels). L'eau minérale de Velleminfroy est puisée à 33 m de profondeur et ne subit aucun traitement de désinfection.

Velleminfroy est soumise à une réglementation très stricte, elle est rigoureusement contrôlée et encadrée par les autorités sanitaires qui garantissent sa qualité à chaque étape de la production.

Une qualité qui permet à chaque consommateur de profiter de sa richesse en minéraux essentiels, comme le calcium et le magnésium et qui offre de nouvelles opportunités de marchés à la marque.

- **Lancement de Velleminfroy en Marque De Distributeur (MDD)**

Un acteur majeur de la grande distribution regroupant plus de 1700 points de vente en France a référencé nationalement Velleminfroy en marque de distributeur « eau magnésienne » depuis début avril auprès des 70 présents dans le Grand Est.

- **Un nouveau référencement majeur dans le secteur Bio**

Velleminfroy est désormais référencée chez un des plus importants grossistes en produits alimentaires biologiques au niveau national.

- **Destination Texas pour Velleminfroy**

Importante première commande d'un importateur américain pour une chaîne de magasins au Texas (Etats-Unis d'Amérique), en Velleminfroy bouteilles PET et verre Vintage.

## Autres informations post-clôture

Un litige porte sur la mise en œuvre d'une promesse de vente des parts sociales de la société FRANCE ET PAUL consentie par les anciens associés de la société. Ce litige a donné lieu à une décision exécutoire en date du 17 mai 2023 rendue par la Cour d'appel de Colmar, qui a fait droit aux demandes du groupe Poulaillon et décidé que la propriété des parts sociales de la société FRANCE ET PAUL était acquise à la société POULAILLON SA de manière rétroactive au 29 juillet 2016.

Un acte de cession de parts sociales a été régularisé en date du 14 juin 2023 constatant le transfert de propriété et de jouissance au profit de POULAILLON SA. Malgré la signature de cet acte, un pourvoi en Cassation a été initié par la partie adverse le 07 juillet 2023. Le rappel du contexte est indiqué en note 27 de la plaquette des comptes consolidés semestriels au 31 mars 2024.



## Perspectives

Porté par une forte dynamique de développement, le Groupe poursuit ses efforts de gestion (notamment quant au rétablissement des marges d'activités) sur l'ensemble des pôles tant en France qu'à l'Export.

Le Groupe n'émet aucune perspective chiffrée pour l'exercice en cours, et garde une attitude offensive pour suivre les opportunités de marché qui s'offrent à lui.

## Prochain communiqué financier

Chiffre d'affaires annuel consolidé de l'exercice 2023-2024, publié le 31 octobre 2024.

Chiffre d'affaires T1 2025 au 31 décembre 2024, publié le 31 janvier 2025.

Résultats annuels de l'exercice 2023-2024, publié le 31 janvier 2025.

Chiffre d'affaires T2 2025 au 31 mars 2025, publié le 30 avril 2025.

## À propos de Poulaillon

Fort d'un savoir-faire de 50 ans et d'une assise solide dans l'Est de la France, Poulaillon est aujourd'hui un Groupe familial intégré de boulangerie et de restauration rapide. Depuis la création de la Moricette® en 1973, la maison Poulaillon ne cesse d'innover en proposant une large gamme de produits commercialisés à ses 66 (dont 11 en franchise) points de vente au 30 juillet 2024 et auprès de ses clients Grands Comptes notamment de la grande distribution. Les produits sont élaborés avec soin dans le respect des traditions. Le Groupe exploite et commercialise également les eaux minérales de Velleminfroy qu'il détient à 100 %. Avec ses 1 102 collaborateurs, à date, qui contribuent chaque jour à son succès, le Groupe a réalisé 107,7 millions d'euros de chiffre d'affaires pour l'exercice clos le 30 septembre 2023.

[www.poulaillon.fr](http://www.poulaillon.fr)

### Contacts

Poulaillon

Thierry Mysliwicz

*Directeur Administratif et Financier*

Tél. : +33 (0)3 89 33 89 89

[investisseurs@poulaillon.fr](mailto:investisseurs@poulaillon.fr)

**ALPOU**  
EURONEXT  
GROWTH

